



**Силабус вибіркової навчальної дисципліни
«ЛОГІСТИКА ТА УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГАМИ
ПОСТАЧАННЯ»
Для всіх спеціальностей KAI**

Рівень вищої освіти	Перший (Бакалаврський)/ Другий (Магістерський)
Статус дисципліни	Вибіркова дисципліна призначена для здобувачів вищої освіти всіх спеціальностей, які прагнуть: – бути затребуваними в глобальній економіці, – здобути практичні навички в сфері логістики та управління ланцюгами постачання, – оволодіти філософією та інструментами успішного бізнесу. <i>Логістика і управління ланцюгами постачання</i> – це не просто інструмент бізнесу, а критичний фактор: – сталого економічного розвитку країни; – забезпечення національної безпеки; – функціонування усіх галузей – від енергетики та інформаційних технологій до транспорту, промисловості й сервісного обслуговування; – кар'єрного зростання фахівців будь-якого профілю – економістів, менеджерів, інженерів, аналітиків, фінансистів та IT-спеціалістів. У сучасному світі, де конкурують не окремі компанії, а логістичні ланцюги постачання, в які інтегровані підприємства, розуміння принципів логістики та формування досконалих ланцюгів постачання – не перевага, а необхідність для лідерів і професіоналів.
Курс	Пропонується для вивчення здобувачами всіх освітніх програм та спеціальностей незалежно від курсу та рівня освіти (бакалавр, магістр, PhD). Курс має універсальний міждисциплінарний характер і не потребує попередньої вузькоспеціалізованої підготовки. Матеріал адаптований для здобувачів як технічних, так і гуманітарних, соціально-економічних та природничих напрямів, що забезпечує широке застосування знань у різних сферах навчання та майбутньої професійної діяльності.
Семестр	осінній
Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/години	4/120
Мова викладання	українська
Що буде вивчатися (предмет вивчення)	Ви опануєте сутність логістики як сучасної концепції ефективного управління і оптимізації матеріальних та інформаційних потоків на різних етапах ланцюга постачання. Ви дізнаєтесь, як працює світова економіка від моменту закупівлі сировини до доставки готового продукту споживачу. Цей курс відкриє перед вами механізми управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками, які забезпечують безперервність, ефективність і гнучкість бізнесу. Ви зануритеся у: – світ логістичних стратегій глобальних компаній; – побудову розумних і досконалих ланцюгів постачання, які витримують кризи та війни; – практичні рішення, що дозволяють доставляти товари точно вчасно, без втрат і ризиків.

	Ви зрозумієте, чому логістика – це кровоносна і нервова система сучасного світу, і як стати фахівцем, який ефективно керує цією системою.
Чому це цікаво/треба вивчати (мета)	Світ змінюється щодня – і переможцями стають ті, хто вміє швидко реагувати, ефективно планувати, працювати системно і заощаджувати. Саме цьому навчає логістика. Курс спрямований на формування у майбутніх фахівців розуміння стратегічної ролі логістики для сучасного світу, на формування управлінської культури, логістичного та критичного стилю мислення, набуття практичних навичок роботи в команді, ефективного розв’язання практичних задач з логістики та управлінні ланцюгами постачання. Цей курс допоможе вам: – побачити цілісну картину бізнесу – від ідеї до доставки клієнту; – зрозуміти, як прості логістичні рішення та базові логістичні концепції можуть зекономити мільйони; – опанувати принципи, логістичні концепції і технології, які забезпечують лідерські позиції компаніям різного галузевого спрямування, зокрема, Toyota, Amazon, DHL, Tesla, Zara; – навчитися перетворювати хаос у керовану систему, навіть у кризовій ситуації; – навчитися мислити як логіст: системно, стратегічно, ощадливо і результативно. Цей курс стане вашою конкурентною перевагою у будь-якій сфері: від ІТ до державного управління, від виробництва до гуманітарної допомоги.
Чому можна навчитися (результати навчання)	Після проходження курсу ви не просто знатимете, що таке логістика – ви будете вміти застосовувати її як інструмент успіху у реальному бізнес-середовищі, оволодієте основами магії сучасних логістичних методів та інструментів для прийняття обґрунтованих управлінських рішень і вирішення практичних завдань за фахом. Ви навчитесь: – розуміти, як працюють сучасні логістичні системи – від внутрішніх процесів компанії до глобальних ланцюгів постачання; – проектувати ефективні логістичні рішення для закупівель, транспортування, складування, виробництва й дистрибуції; – керувати запасами та ризиками з використанням логістичних технологій JIT, KANBAN, MRP, DRP, OPT, Lean Production, методик ABC/XYZ-аналізу; – будувати взаємовигідні відносини з постачальниками, перевізниками, клієнтами; – оптимізувати логістичні витрати – а отже, підвищувати прибутковість і конкурентоспроможність компанії; – використовувати цифрові інструменти планування та контролю логістичних процесів; – приймати управлінські рішення в умовах нестабільності – від логістики в кризових зонах до цифрових трансформацій; – готуватися до кар’єри в аналітиці, управлінні проектами, операційній діяльності, міжнародній торгівлі, тощо. <i>Ви навчитесь мислити як стратег, діяти як менеджер і вирішувати проблеми як аналітик – незалежно від вашої основної спеціальності.</i>
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	Пройшовши курс, ви отримаєте універсальні, високоцінні ґрунтовні компетентності, які можна ефективно застосовувати в будь-якій галузі – від бізнесу до авіації, від ІТ до державного сектору.

	Ви зможете: – здійснювати операційну декомпозицію логістичних бізнес-процесів з метою побудови ефективних систем управління підприємством, транспортом, складом та виробничою логістикою; – аналізувати потреби і планувати закупівлі — забезпечувати підприємство всім необхідним без перевитрат і простоїв; – управляти запасами – знижувати витрати, запобігати дефіциту або надлишкам на складах; – будувати ефективні маршрути доставки – скорочувати час і витрати на транспортування; – оптимізувати логістичні процеси – виявляти вузькі місця та пропонувати логістичні шляхи вдосконалення; – використовувати цифрові інструменти управління логістикою за допомогою сучасного ПЗ (ERP, CRM, WMS, TMS тощо) та AI; – критично мислити і приймати швидкі та ефективні логістичні рішення в умовах нестабільності; – формувати досконалі та конкурентоспроможні ланцюги постачання з урахуванням глобальних викликів часу; – уміти працювати в команді і проектному середовищі, що є важливою навичкою для кар’єрного зростання. Ці компетентності – основа для професій у логістиці, управлінні операціями, виробництві, транспорті, закупівлях, консалтингу, ІТ, торгівлі та навіть гуманітарних спеціальностях.
Навчальна логістика	Курс побудований так, щоб максимально поєднати теоретичні знання із реальними бізнес-кейсами. Програма адаптована для здобувачів з різним рівнем підготовки – від гуманітаріїв до технічних спеціальностей. Зміст дисципліни: Сутність і стратегічна роль логістики для економіки України. Потокові процеси в логістиці та їх операційна декомпозиція. Логістичні концепції та технології формування досконалих ланцюгів постачання. Закупівельна логістика. Системи управління запасами в логістиці. Виробнича логістика. Розподільна логістика. Складська логістика. Транспортне забезпечення логістичних процесів. Сервісна логістика. Структура і тенденції розвитку ринку логістичних послуг. Інтегрована логістика (SCM) та оцінка її ефективності. Види занять: проблемні та гостьові лекції, бінарні заняття, практичні заняття з бізнес-кейсами, Методи навчання: пояснювально-ілюстративний метод, метод проблемного викладання, метод кейс-стаді, бізнес-симуляції та проектна командна робота, дослідницький підхід. Форми навчання: денна, заочна
Пререквізити	Для успішного опанування курсу не потрібно мати спеціальну логістичну підготовку. Дисципліна адаптована до потреб студентів різних спеціальностей та розрахована на міждисциплінарний підхід. Бажано, щоб здобувачі мали базові знання з основ економіки та підприємництва; менеджменту, інформаційних технологій, математики, статистики. Навіть якщо ви ще не проходили ці дисципліни – курс передбачає доступні пояснення, приклади та інтерактивне навчання, що допоможе швидко надолужити прогалини.
Пореквізити	Сприяє міждисциплінарному мисленню, формує універсальні та прикладні компетентності, що можуть бути інтегровані у подальше вивчення профільних та вибіркових курсів за різними спеціальностями. Дисципліна може стати основою для проектної,

	науково-дослідної, аналітичної або управлінської діяльності незалежно від фаху студента.
Інформаційне забезпечення з репозитарію та фонду НТБ НАУ	Репозитарій НАУ: 1. Іваненко Л.М., Смерічевська С.В., Іваненко В.І. Інтегральний підхід до логістики постачання, виробництва та дистрибуції на основі формалізації логістичних бізнес-процесів. <i>Бізнес Інформ.</i> №4, 2024. С. 315-325. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-4-315-325 2. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2019. 848 с. 3. Логістичний менеджмент: навчально-методичний комплекс з дисципліни: навчальний посібник для студентів другого (магістерського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад.: С.В.Смерічевська. Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2022. 104 с. URL : https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/49987/1/Logist_man.pdf 4. Основи логістики та управління ланцюгами постачання: методичні рекомендації до самостійної роботи / уклад.: С. В. Смерічевська, Л. В. Костюченко, О. Є. Соколова. К.: НАУ, 2022. 62 с. URL: https://er.nau.edu.ua/handle/NAU/60468 5. Операційний менеджмент: навчальний посібник / Л.А. Лутай, С.В. Смерічевська, С.М. Подзігун. Київ: ДНП «ДУ«КАІ», 2025. 232 с. URL: https://er.nau.edu.ua/items/ 6. Смерічевська С.В. Стратегічні тренди розвитку ланцюгів поставок нового покоління в епоху цифровізації економіки. Бізнес, інновації менеджмент : проблеми та перспективи: зб. тез доп. II Міжнарод. наук.-практ. конф., 22 квіт. 2021 р. Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2021.С.282-283. URL : http://bit.ly/30jsvIE 7. Управління ланцюгами постачання: конспект лекцій: навчальний посібник для студентів другого (магістерського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад.: І.С.Луценко. Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2022. 175 с. URL : https://ela.kpi.ua/bitstream/ 8. Donald Bowersox and David Closs and M. Bixby Cooper. Supply Chain Logistics Management. 4th Edition. McGraw-Hill Higher Education. 2019. 678 p. URL : https://bit.ly/3ukfOjj 9. Smerichevska S.V., Prodanova V.V. Yakushev O.V. Digitization of Logistics and Supply Chain Management. <i>Intellectualization of Logistics and Supply Chain Management.</i> № 26, 2024. С.113-123. ISSN:2708-3195. DOI: https://doi.org/10.46783/smart-scm/2024-26-9 Фонд НТБ НАУ 1. Маркетинг і логістика: концептуальні основи та стратегічні рішення: навчальний посібник у схемах і таблицях / ред. С. В. Смерічевська. Львів : Магнолія 2006, 2019. 552 с. Інформаційні ресурси в Інтернеті 1. Інтелектуалізація логістики та управління ланцюгами постачання. Електронний науково-практичний журнал з відкритим доступом. URL : https://smart-scm.org/en/about/ 2. Logistic FM. Науково-практичний журнал. URL : https://logist.fm/ 3. Офіційний сайт Association for Supply Chain Management – ASCM. URL : https://www.ascm.org/ 4. Офіційний сайт Kyiv Logistics School. URL : https://kyivlogisticsschool.com/ 5. Supply Chain Digest (новини зі світу управління ланцюгами поставок) URL: http://scdigest.com/

	6. Council of Supply Chain Management Professionals (CSCMP). URL : https://escmp.org/ 7. Логістика в Україні: новини, аналітика, дослідження. URL : https://logistics-ukraine.com/about/ 8. Онлайн-платформа AnyLogistix. URL : https://bit.ly/3cegwM0	
Локація та матеріально-технічне забезпечення	Корпус 2, технічні засоби для презентації лекційного матеріалу, платформа Google Classroom, платформа Miro	
Семестровий контроль, екзаменаційна методика	Залік (диференційований), модульна контрольна робота, розв'язання ситуаційних завдань, захист командних проєктів, експрес-тестування	
Кафедра	Логістики	
Факультет	Транспорту і логістики	
Викладач(и)		ПІБ: Смерічевська Світлана Василівна Посада: завідувачка кафедри логістики, Експерт з логістики та управління ланцюгами постачання Асоціації «Український логістичний альянс» Вчений ступінь: д.е.н. Вчене звання: професор Профайл викладача: https://ftml.nau.edu.ua/wp-content/uploads/Smerichevska_sv.pdf Тел.: (044) 406-75-95 E-mail: svitlana.smerichevska@npp.kai.edu.ua Робоче місце: 2.1366
		ПІБ: Іваненко Лариса Михайлівна Посада: доцент Вчений ступінь: к.е.н. Профайл викладача: https://ftml.nau.edu.ua/wp-content/uploads/Ivanenko_sv.pdf Тел.: (044) 406-75-95 E-mail: larysa.ivanenko@npp.kai.edu.ua Робоче місце: 2.124
Оригінальність навчальної дисципліни	Зміст і структура навчальної дисципліни є авторським курсом, розробленим згідно з вимогами «Національного стандарту професійних компетенцій фахівців з логістики, експедирування та управління ланцюгами постачання» Європейської логістичної асоціації (ELA) з урахуванням сучасних трендів розвитку логістики та формування досконалих ланцюгів постачання	